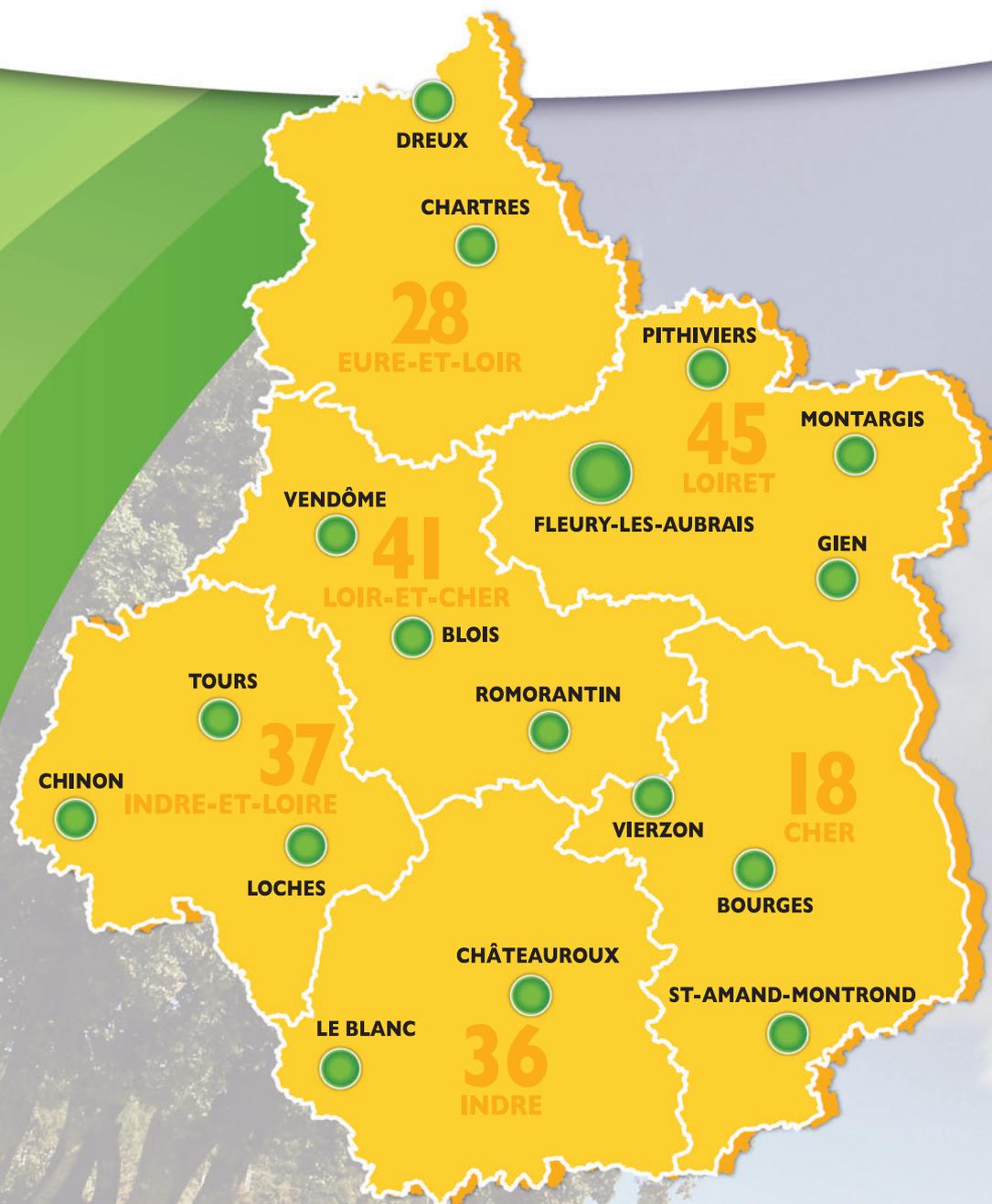


# CENTRE ACTIF

FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



10 ans au service de l'emploi,  
des personnes et des territoires

2003 - 2013



CENTRE **ACTIF**  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

« Le financement solidaire, c'est un emploi pour la personne, une plus-value économique et sociale pour le territoire et un client pour la banque »



## Le mot du Président

*L'action de Centre Actif, depuis une dizaine d'années, est de remettre l'humain au cœur du système en soutenant des initiatives économiques locales créatrices d'emplois et de solidarité, qu'elles soient portées par des associations, des entreprises reconnues solidaires ou par des personnes n'ayant plus accès au marché du travail.*

**Dominique Sacher**



Nous militons pour une autre économie, où l'on épargne autrement, où l'on consomme autrement et où l'on travaille autrement. Cette autre économie, c'est l'Économie sociale et solidaire.

(source : extrait projet France Active 2015)

**Christian SAUTTER**  
Président de France Active

**En 2013,**  
**France Active**  
**aura 25 ans**

**6145** structures  
accompagnées et  
financées

**29 033** emplois créés  
et consolidés

**218** millions d'euros  
mobilisés

**40** fonds territoriaux

**500** salariés

**2000** bénévoles



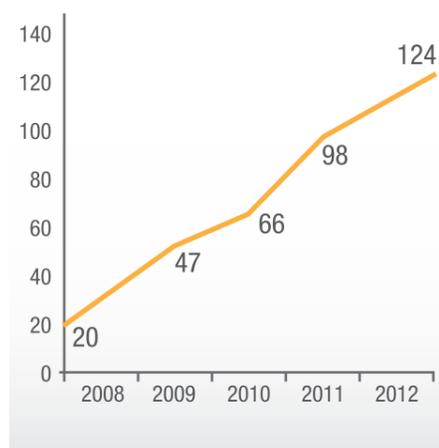
Centre actif est un acteur essentiel de la consolidation financière de l'économie solidaire et, à ce titre, nous l'avons reconnu comme Structure d'Intérêt Économique Général (SIEG) ; c'est une première en France.

**Marie-Madeleine MIALOT MULLER**

2<sup>e</sup> vice-Présidente du Conseil Régional du Centre  
Économie et Emploi, Agriculture, Artisanat,  
Économie Solidaire, Innovation par  
les Entreprises et Pôles de compétitivité

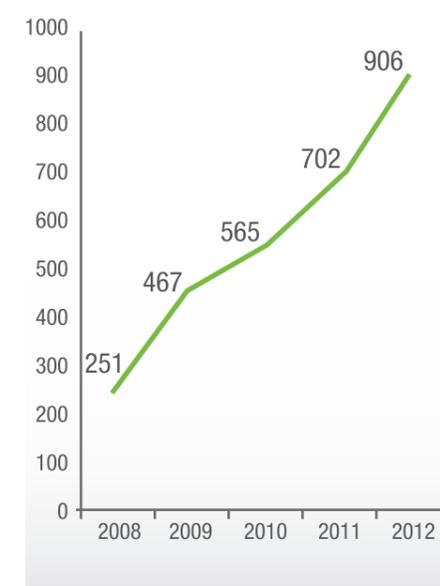
VERS **150** ENTREPRISES FINANCÉES / AN

Évolution du nombre de dossiers financés

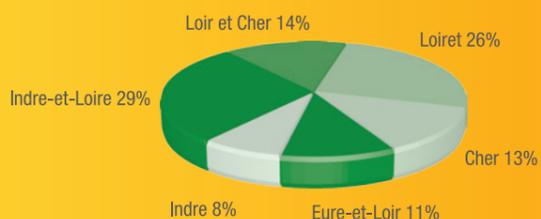


VERS **1000**  
EMPLOIS CRÉÉS ET CONSOLIDÉS / AN

Impact sur l'emploi (ETP/an)



## CENTRE ACTIF FINANCEUR SOLIDAIRE DES TERRITOIRES



« Centre Actif est notre partenaire majeur du financement de l'économie sociale et solidaire en région Centre. Il intervient aujourd'hui comme co-investisseur régional pour le Programme d'Investissement d'Avenir. Ce nouvel outil permet à Centre Actif de renforcer son positionnement d'acteur régional structurant l'ESS. »



**Pascal HOFFMANN**  
Directeur régional Centre  
Caisse des dépôts et consignations



**Patrice GRELICHE**  
Directeur régional de la DIRECCTE Centre

« L'intervention de Centre Actif en faveur de l'économie sociale et solidaire et de la création d'entreprise rejoint la priorité de l'État : Mobilisation pour l'emploi et la compétitivité des entreprises »

**Claude ALPHANDERY**  
Président d'honneur,  
fondateur de France Active

Le développement de l'Économie sociale et solidaire régionale doit « montrer que ce qui est créé, c'est un capital humain, pas seulement des coûts mais la création d'un capital sur lequel il y aura un retour pendant des années, en matière de développement, de cohésion sociale, de mieux-vivre et de réduction de chômage.

(source : extrait de son livre « Une si vive résistance »)

**CENTRE ACTIF**  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

# Centre Actif

« Le financement solidaire, c'est un emploi pour la personne, une plus-value économique et sociale pour le territoire et un client pour la banque »



Centre actif est le premier financeur des entreprises solidaires en région Centre et un opérateur de référence du microcrédit bancaire garanti. Centre Actif travaille en articulation avec les autres dispositifs régionaux, en lien avec les banques et les principaux réseaux de la création d'entreprise et de l'ESS. L'Économie sociale et solidaire, économie de proximité, est une économie d'avenir prenant des formes de plus en plus diverses, ouvrant des partenariats possibles avec la plupart des acteurs économiques et sociaux.

Éric MENIN, (1<sup>er</sup> en bas en partant de la gauche) directeur de Centre Actif lors de la signature de la convention avec la fédération bancaire française FBF

Éric MENIN, Directeur de Centre Actif

## Un réseau d'acteurs

### Point de vue de partenaires



« Centre Actif est partenaire du Crédit Mutuel en tant qu'organisme garant de prêts bancaires, mais également en tant que soutien de porteurs de projets. L'aide initiale à la constitution du dossier et le suivi qualitatif post-installation de Centre Actif constituent une « 2<sup>ème</sup> garantie » pour nous, banquier.

Centre Actif partage nos valeurs de banque mutualiste : entretenir une relation de proximité et de qualité avec les clients, défendre les valeurs humaines, favoriser le développement de l'économie locale, en soutenant les associations de proximité et les entreprises solidaires ».

Christelle CAILLETTE  
Responsable des Marchés Professionnels et Organismes à But Non Lucratif, Crédit Mutuel du Centre



« Nous sommes très présents dans l'accompagnement du créateur ou repreneur d'entreprise. Nous l'assistons dans ses démarches et l'établissement de ses documents prévisionnels. Centre Actif permet bien souvent de conforter le plan de financement et par conséquent de faciliter l'accès au financement bancaire. Centre Actif dispose également d'outils destinés à la structuration financière des associations. Nos interventions se rejoignent donc et sont complémentaires. La convention de partenariat signée entre France Active et le Conseil de l'Ordre National des Experts Comptables, qui devrait être déclinée au plan régional, me paraît en être la parfaite illustration ».

Centre Actif dispose également d'outils destinés à la structuration financière des associations. Nos interventions se rejoignent donc et sont complémentaires. La convention de partenariat signée entre France Active et le Conseil de l'Ordre National des Experts Comptables, qui devrait être déclinée au plan régional, me paraît en être la parfaite illustration ».

Emmanuel DARROMAN  
Expert comptable



« TPC, association devenue SCOP, emploie 180 salariés (dont 150 travailleurs handicapés), dans le conditionnement à façon pour l'industrie cosmétique et l'agro-alimentaire. Je participe au Conseil d'administration de Centre Actif, ainsi qu'à son Comité des engagements avec cette volonté : aider des TPE et des entreprises de l'ESS à porter des projets économiques solides et durables. Il ne s'agit pas d'accompagner des projets de TPE fragiles qui mettent le créateur en danger, car l'angélisme n'est pas de mise aujourd'hui. L'ESS ne doit être ni une mode ni un moyen de résoudre des problèmes financiers. Notre priorité est de favoriser la création d'emplois pérennes et de rendre les gens heureux et fiers de la réussite de leur projet ».

« TPC, association devenue SCOP, emploie 180 salariés (dont 150 travailleurs handicapés), dans le conditionnement à façon pour l'industrie cosmétique et l'agro-alimentaire. Je participe au Conseil d'administration de Centre Actif, ainsi qu'à son Comité des engagements avec cette volonté : aider des TPE et des entreprises de l'ESS à porter des projets économiques solides et durables. Il ne s'agit pas d'accompagner des projets de TPE fragiles qui mettent le créateur en danger, car l'angélisme n'est pas de mise aujourd'hui. L'ESS ne doit être ni une mode ni un moyen de résoudre des problèmes financiers. Notre priorité est de favoriser la création d'emplois pérennes et de rendre les gens heureux et fiers de la réussite de leur projet ».

Régis RONCIN  
Président Directeur Général de la SA SCOP TPC, membre du Club des dirigeants des entreprises solidaires

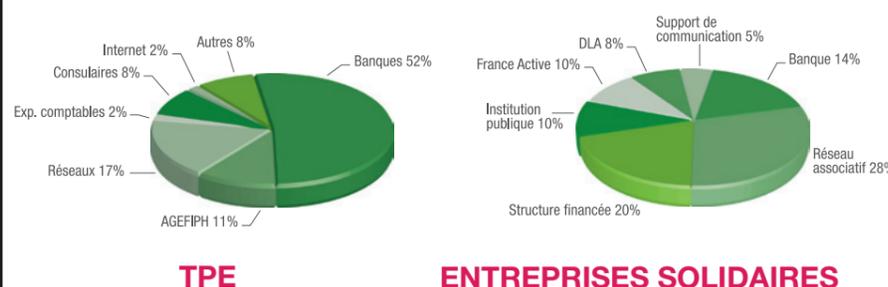


« L'association PES 45 rejoint la vocation de Centre Actif. Nos 4 couveuses (Orléans, Pithiviers, Montargis, Gien), contribuent à tester des projets d'entreprises, donc de futurs emplois. Notre partenariat repose sur deux cas de figure : nos couveuses accueillent soit des créateurs qui ont sollicité trop tôt Centre Actif et que Centre Actif nous envoie pour qu'ils testent auparavant leur projet, soit de nouveaux entrepreneurs qui ont déjà testé leur projet en couveuse et que nous adressons vers Centre Actif pour bénéficier d'une garantie bancaire. Centre Actif, enfin, tient des réunions collectives plusieurs fois par an dans nos couveuses pour informer les futurs entrepreneurs sur tous les aspects financiers d'une création. Nous travaillons donc dans une parfaite complémentarité ».

« L'association PES 45 rejoint la vocation de Centre Actif. Nos 4 couveuses (Orléans, Pithiviers, Montargis, Gien), contribuent à tester des projets d'entreprises, donc de futurs emplois. Notre partenariat repose sur deux cas de figure : nos couveuses accueillent soit des créateurs qui ont sollicité trop tôt Centre Actif et que Centre Actif nous envoie pour qu'ils testent auparavant leur projet, soit de nouveaux entrepreneurs qui ont déjà testé leur projet en couveuse et que nous adressons vers Centre Actif pour bénéficier d'une garantie bancaire. Centre Actif, enfin, tient des réunions collectives plusieurs fois par an dans nos couveuses pour informer les futurs entrepreneurs sur tous les aspects financiers d'une création. Nous travaillons donc dans une parfaite complémentarité ».

Mehdi RHOULAM  
Directeur des couveuses d'entreprises PES 45

## DES PRESCRIPTEURS DE PLUS EN PLUS NOMBREUX



Yves LAUVERGEAT  
Co-Président du comité des engagements de Centre Actif  
Vice président de la CPCA

« Chaque dossier présenté en comité des engagements est examiné avec un profond respect du porteur qu'il soit individuel ou collectif. En 2012, nous avons tenu 22 comités et statué sur près de 200 dossiers. »



En 2010, Centre Actif s'installe au sein de la Maison Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire.

# Financer & accompagner

## les entreprises de l'économie sociale et solidaire

« Le financement solidaire, c'est un emploi pour la personne, une plus-value économique et sociale pour le territoire et un client pour la banque »



L'étude d'un financement pour une association ou une entreprise solidaire nécessite forcément d'appréhender et de bien analyser des aspects économiques, comptables et financiers mais pas que cela ; la qualité de sa gouvernance, son utilité sociale, sa capacité à s'inscrire durablement dans son environnement et surtout son potentiel à créer et à consolider des emplois, comptent tout autant.

Carole BARREAU  
Coordinatrice du Pôle FINES

Équipe Pôle Financement des entreprises solidaires

100 structures en suivi pour 1500 emplois



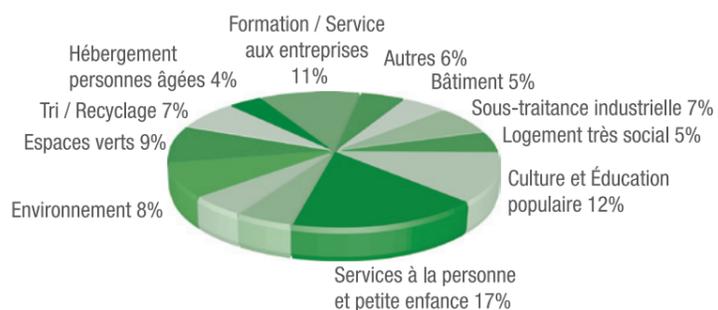
### PORTRAIT-TYPE DE L'ENTREPRISE SOLIDAIRE SOUTENUE

- > une association
- > développant une activité économique
- > un besoin de renforcement de la structure financière
- > un apport en fonds propres remboursable, couplé avec une garantie de prêt bancaire

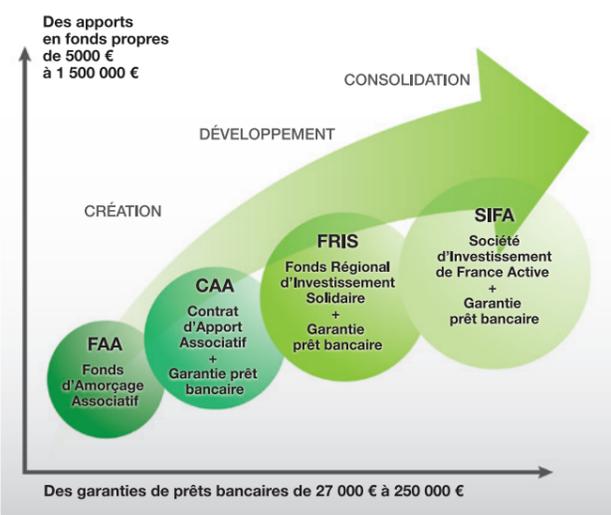
2012

100 projets accueillis  
51 structures accompagnées  
39 structures financées  
714 emplois créés et consolidés

### SECTEURS D'ACTIVITÉ SOUTENUS



### LE PARCOURS FINANCIER DE L'ENTREPRISE SOLIDAIRE



« Le financement solidaire, c'est un emploi pour la personne, une plus-value économique et sociale pour le territoire et un client pour la banque »

# Financer la création & la reprise de très petites entreprises



Notre expertise de financeur solidaire, souvent appelée « double regard », accordant une importance cruciale aux chiffres mais en remettant l'homme et la femme au cœur du projet, nous permet de convaincre les banques d'accompagner des créateurs demandeurs d'emploi dans de bonnes conditions avec optimisation de leur plan de financement et sécurisation des risques.

Sébastien NÉRAULT  
Responsable Pôle TPE

Pôle créations et reprises de TPE



## LUTOPYA'PROD

« Danseuse professionnelle, j'avais depuis longtemps envie de créer ma propre entreprise de production de spectacles. En septembre 2012, à la suite d'une rupture conventionnelle avec mon employeur, j'ai fondé un cabaret itinérant, Lidylle, qui se produit chez des particuliers (à l'occasion de mariages ou d'anniversaires) et à la demande de collectivités (comités d'entreprise, comités des fêtes, etc.). Ma société, Lutopya'Prod, propose également des spectacles pluridisciplinaires (transformiste, artiste de cirque, Quick Change, conte pour enfants...). Centre Actif m'a aidé à me lancer en garantissant mon emprunt bancaire dans le cadre du FGIF (Fonds de garantie à l'initiative des femmes) et en me permettant d'obtenir un prêt à taux 0. Sans son appui, j'aurais eu plus de mal à décrocher ces prêts. Mon entreprise a démarré en flèche... Pouvoir vivre de sa passion, c'est la concrétisation d'un rêve ! ».

Audray RICHER, 28 ans,  
fondatrice de LUTOPYA'PROD

## Témoignages

### SARL PHILIPPE BAGLAND

« Des rencontres successives, parmi lesquelles Centre Actif, me permettent de vivre de ma passion pour les chevaux depuis janvier 2011. Tour à tour fermier, commercial et livreur, je me suis reconverti dans une activité de location de vans, de transport et de pension pour chevaux, après un licenciement consécutif à un accident du travail et au handicap qu'il m'a occasionné. Sur 4 hectares, près de Blois, j'héberge 15 chevaux ou poneys non montables et non commercialisables, en retraite ou ayant été maltraités, qui me sont confiés par le CHEM (Centre d'hébergement et de protection pour équidés maltraités) et dont la pension est payée par l'association 30 millions d'amis. Pour créer ma SARL, j'ai obtenu l'Aide aux chômeurs créateurs repreneurs d'entreprise, une subvention de l'AGEFIPH et un prêt bancaire cautionné par Centre Actif. Aujourd'hui, je n'ai pas l'impression de travailler, même si mes journées commencent tôt et finissent tard ».

Philippe BAGLAND, 58 ans,  
gérant de la SARL Philippe Bagland

### AMI VOYAGEUR

« Salarié dans le transport logistique, j'avais envie de me mettre à mon compte et passer au transport de voyageurs. J'ai pris un congé pour créer la SARL Ami Voyageur en juin 2010. Mon épouse Nelly en est devenue salariée en avril 2011. Depuis notre siège basé à Tours nord (37), nous faisons du transport à la demande, pour le compte de professionnels dans 80% des cas, notamment des transferts vers les aéroports parisiens. Nous disposons de deux mini-vans Mercedes Viano pour 7 passagers et d'une berline Peugeot 607. J'ai investi un apport personnel pour créer mon entreprise et bénéficié d'une garantie de Centre Actif pour obtenir le prêt bancaire qui m'a permis d'acheter mes deux mini-vans. Je ne sais pas si cela aurait été possible sans ce cautionnement. Le chiffre d'affaires d'Ami Voyageur a doublé en 2012. J'espère continuer sur cette lancée et pourquoi pas, embaucher ».

Youssef HADAD, 36 ans,  
gérant d'Ami Voyageur

### PROTRAIT-TYPE DU CRÉATEUR SOUTENU PAR CENTRE ACTIF

- > demandeur d'emploi
- > faible apport
- > plan de financement moyen 59 K€
- > prêt bancaire 22 K€
- > Articulation NACRE+ PCE

2012

- 208 accueils
- 129 expertises
- 85 TPE financées
- 149 outils mobilisés
- 192 emplois créés



Source : Étude 2012 sur l'impact social de France Active



# Innover pour mettre la finance au service de l'emploi local

## Donner du sens à l'épargne



La confiance des épargnants et des banques, mutuelles ou institutions de prévoyance qui investissent dans la SIFA, nous engage à financer et à accompagner des entreprises dans leur diversité, pourvu qu'elles apportent une valeur ajoutée sociale et sociétale incontestable et qu'elles fassent preuve d'une gestion attentive.

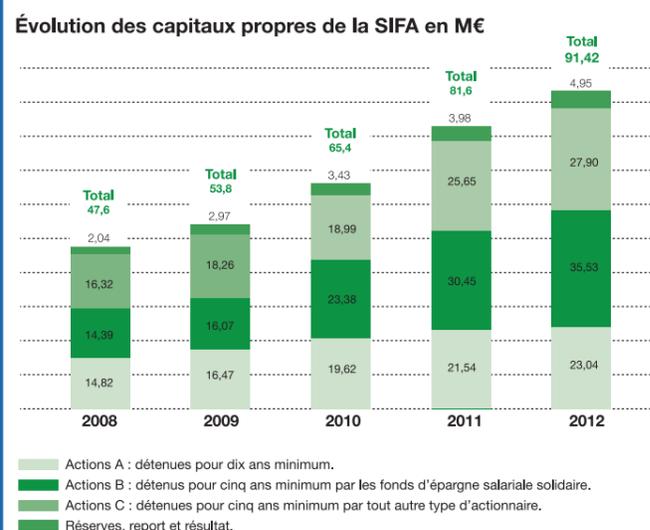
(source : rapport d'activité de la SIFA 2011-2012)

Patrice GARNIER

Président de la société d'Investissement France Active (SIFA)

En 2010, Centre Actif, la Sifa et le Conseil Régional du Centre, ont créé ensemble un fonds régional d'investissements solidaires (le FRIS)

## Des ressources en croissance



## Du territoire au territoire

Centre Actif trace l'utilisation des fonds qu'il réinvestit et mesure leur effet de levier en terme d'emplois sur le territoire.

## FAITS MARQUANTS

• Chaque plan d'épargne entreprise doit disposer d'un FCP d'entreprise solidaire depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

• 98% des fonds salariaux ne sont pas encore solidaires.

L'assurance-vie représente 1000 milliards d'euros, soit 10 fois plus que l'épargne salariale.

# PROJET 2015

« Le financement solidaire, c'est un emploi pour la personne, une plus-value économique et sociale pour le territoire et un client pour la banque »

Lancer des dispositifs innovants pour apporter de nouvelles réponses aux besoins de nos publics :

## Nos convictions :

Agir pour une **Économie sociale et solidaire**

Mettre la finance au service de l'emploi

## 4 grands axes :

- Innover pour le financement solidaire des territoires
- Dynamiser la vie du réseau
- Développer un modèle économique compatible avec nos ambitions
- Renforcer notre force de proposition à travers nos partenariats

« En 2012, notre réseau s'est doté d'un comité de l'innovation »



Anne FLORETTE  
Directrice générale de France Active

## • CAP JEUNES

Encourager la création d'entreprises par des jeunes en les soutenant de manière renforcée vers les banques

• **CAP DÉVELOPPEMENT TPE**  
Accompagner le primo développement de TPE qui crée de l'emploi

• Soutenir les entreprises solidaires à potentiel de développement

• Programme d'investissements d'avenir (PIA)

• Banque publique d'investissements (BPI)

## Faire émerger de nouvelles activités

• Fonds de confiance

• Création d'un club de dirigeants des entreprises solidaires de la région Centre



CENTRE **ACTIF**  
FINANCIER SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

# CENTRE ACTIF

FINANCEUR SOLIDAIRE EN RÉGION CENTRE

## MERCI À TOUS NOS PARTENAIRES



FRANCE ACTIVE  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT  
FRANCE ACTIVE



CAISSE D'ÉPARGNE  
LOIRE-CENTRE



**Aux partenaires bancaires :** Crédit Mutuel du Centre, Caisse d'Épargne Loire Centre, Crédit Coopératif, Crédit Agricole, Banque Populaire Val de France, CIC, LCL, BNP Paribas, Société Générale, Banque Tarneaud, NEF, Banque Postale, Fédération Bancaire Française, OSEO, SIAGI

**Aux partenaires experts comptables :** Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables, FIDORGEST, ORCOM, IN EXTENSO, SOREGOR, CER FRANCE, FIDUCIAL, KPMG, FRANCE DEFIL, STREGO, GESTALIA

**Aux partenaires de l'ESS :** URSCOP, UREI, URIOPSS, CROS, URFOL, CRESS, CPCA, UNEA, COORACE, CNLRQ, GEMES, FNARS, C2RA-DLA, URHAJ, UNAT, CRAJEP, Coopérer pour entreprendre

**Aux partenaires de la création :** Chambres consulaires, RCOL, PES, ODYSSÉE, ADIE, Planète ADAM, Réseau Entreprendre, Parcours Confiance, Initiative France, BGE, Artefacts, EGEE, CAPEB

**Aux autres partenaires :** Délégation aux Droits des Femmes et à l'Égalité, Initiative Indre, Pôle Emploi, Agefiph, ACF Formation, fondation FAPE, Inter Expansion, CFDT, MSA, Parc régional de la Brenne, CG 37, CG 45, CG 18, CG 41, CG 28, CG 36, UT 45, 37, 18, 41, 28 et 36 de la DIRECCTE

**Permanences :** Orléans, Tours, Blois, Chartres, Châteauroux, Bourges

Maison Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (MRESS)

6 ter rue de l'Abbé Pasty - BP 41223

45401 FLEURY-LES-AUBRAIS cedex

Tél : **02 38 72 55 07** / Fax : **02 38 43 05 77**

[www.centreactif.fr](http://www.centreactif.fr)

[contact@centreactif.fr](mailto:contact@centreactif.fr)



CENTRE ACTIF  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI